

# TRIZ による業績向上のためのリスクマネジメント

## リスクマネジメントで分かる成長のタイミングと市場規模

リスクマネジメント協会  
リスクマネジメント・イニシアティブグループ

小林 久朗  
鈴木 信幸

古稻 計  
松岡 久美子

# リスクマネジメントとは

事業目標を **阻害** する要因

災害・損害・損失のマネジメント



**マイナス面** のリスクマネジメント

# リスクマネジメント とは

**プラス面** の リスクマネジメント とは ？

事業目標を **阻害** しないリスク ？



リスクマネジメント の **二面性**

# リスクマネジメント とは

事業目標に影響を与える **不確実性要素**



「**リスク**」には **プラス面** と **マイナス面** が存在

**リスク = 損害・損失 だけではない**

# TRIZ と リスクマネジメントの関係

他社 の **イノベーション**



TRIZで創出

自社 の **事業存続危機**

リスクマネジメント (RM)

**TRIZ と RM は 表裏一体**

# TRIZ と リスクマネジメントの関係

## TRIZ による イノベーション

社会的課題の解決

モノ や サービス の創出

⇒ 課題が先にある

## リスクマネジメント

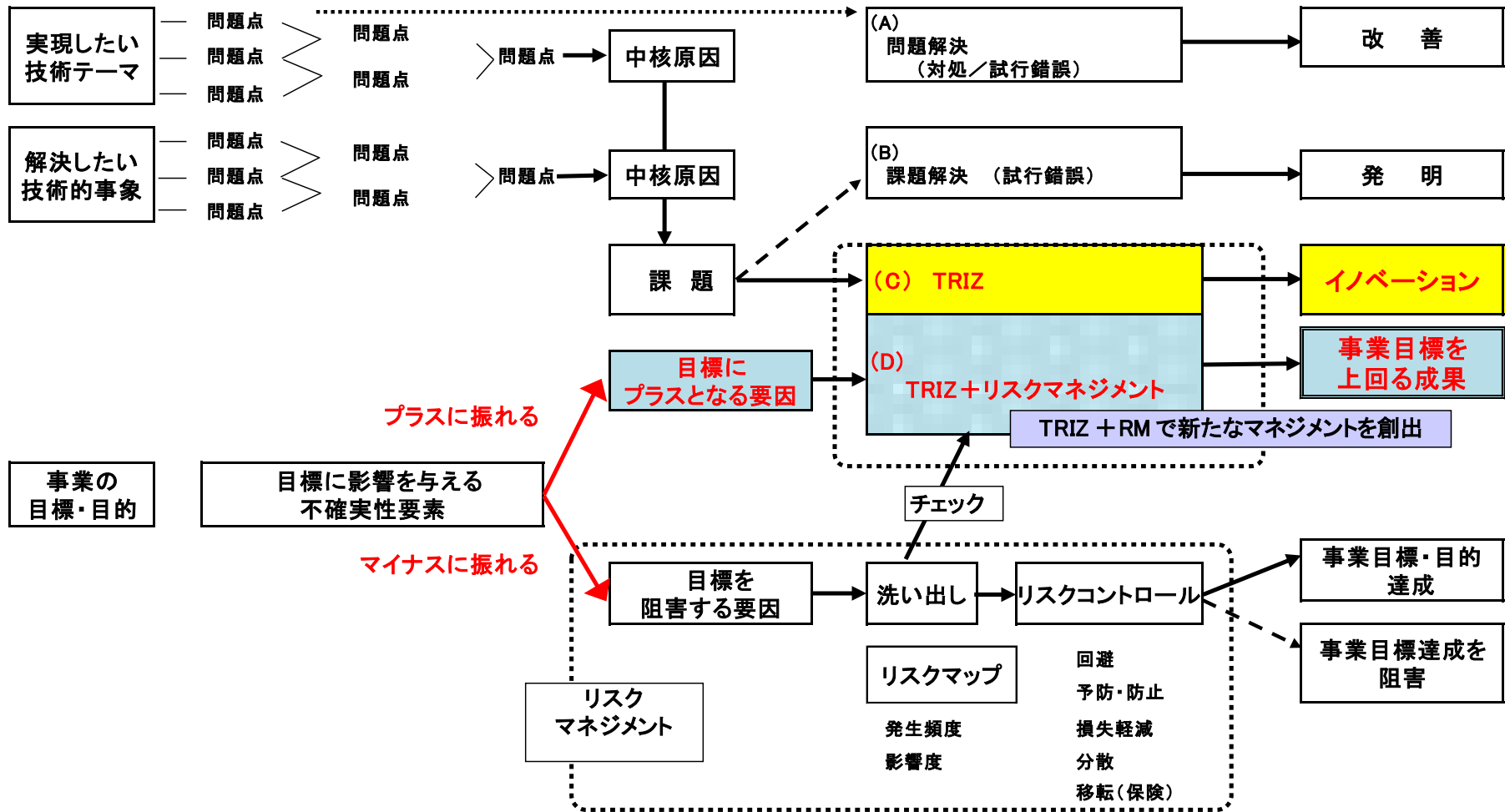
不確実性要素のマネジメント

既存技術を覆すものを他社が産出したら・・・

⇒ 課題発生を予測

イノベーションの発生を予測

# TRIZ とリスクマネジメントの関係



# TRIZ と リスクマネジメントの関係

事業目標に **プラス** となる **不確実性要素**

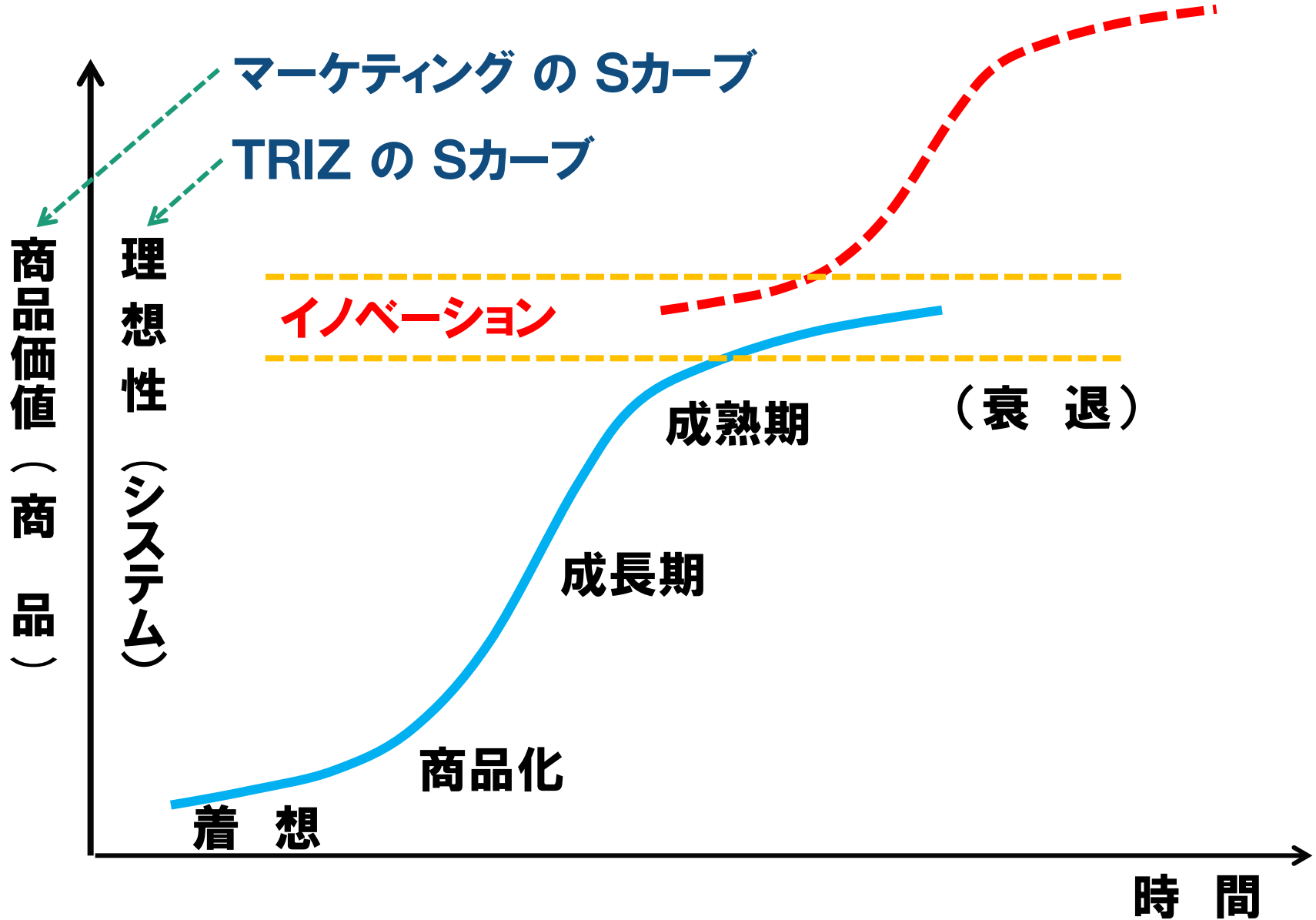


**新製品投入・市場規模拡大**  
(マーケティング分野)

**Sカーブ** の考え方で リスクマネジメント



# Sカーブとは



# 商品のSカーブ とは

商品のグレード展開 （基本は同じ）



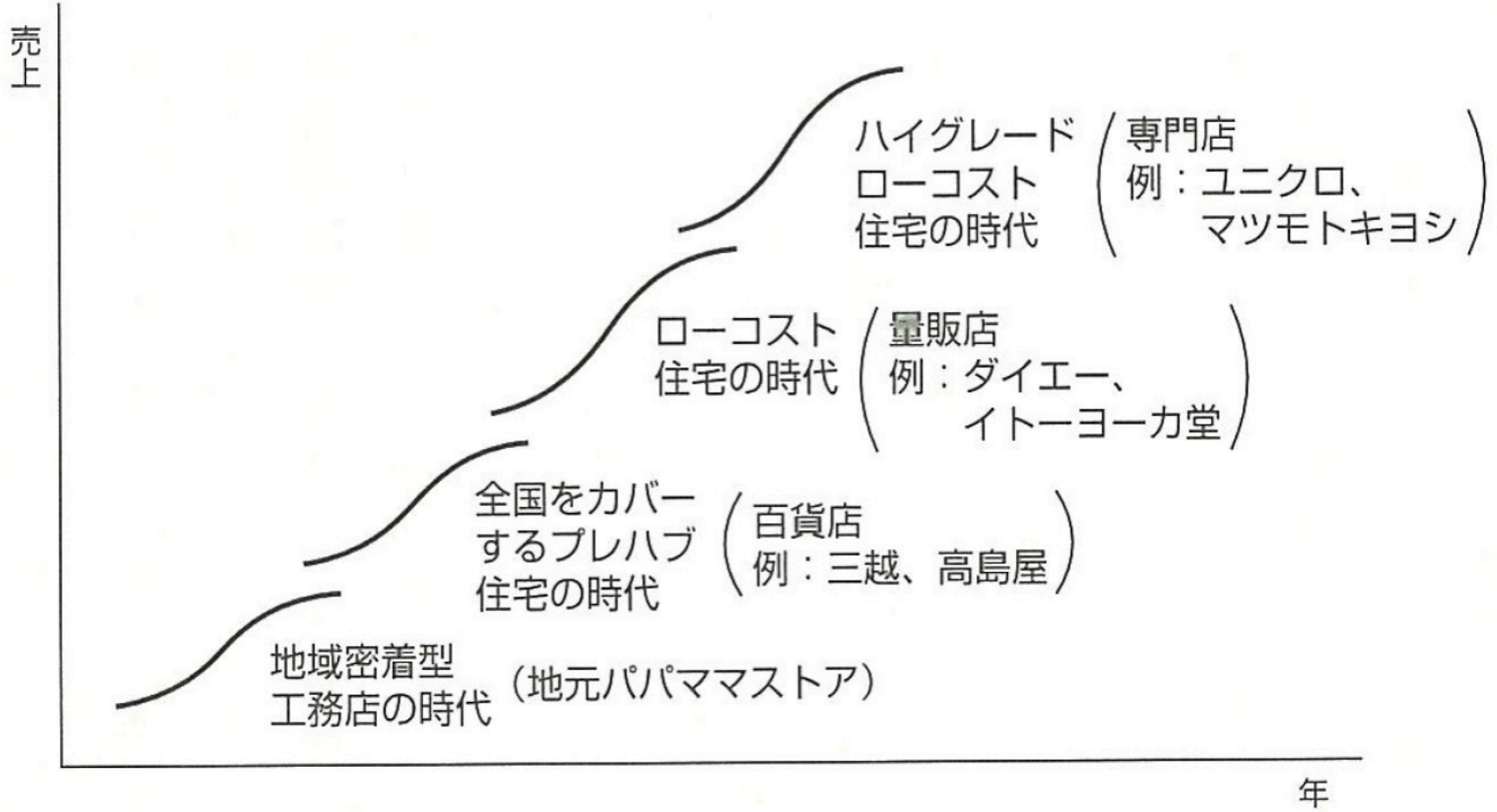
TRIZ のポイント

技術改良

RM のポイント

新製品開発の遅れ  
開発能力不足  
資金不足  
市場認知の未熟

# 業界のSカーブとは



# 業界のSカーブ とは

他業界の技術を応用 ⇒ 既存技術の陳腐化  
未知の競争相手が新規参入



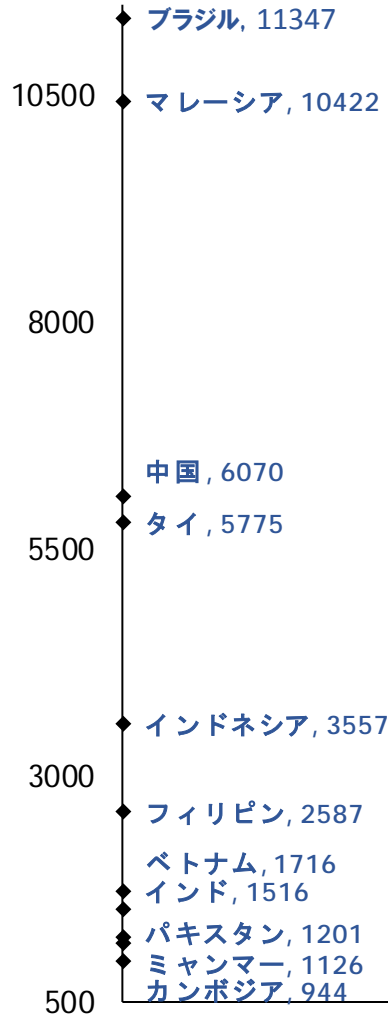
**TRIZ のポイント**      **技術革新**

**RM のポイント**      **求められるもの  
インフラの変化  
他業界の技術**

# グローバル市場のSカーブとは

## 1人あたりGDP

(2012年・USドル)



紙おむつ



# グローバル市場のSカーブとは

先進国で起きた経済変化は途上国でも  
スマートフォンは黒電話の発展形ではない



TRIZ のポイント

一人当たりGDPの変化

RM のポイント

海外進出の遅れ

GDPの変化

技術導入の見極め

# 業績向上のためのリスクマネジメント

## チャンスのためのRMのポイント

- 1、Sカーブの把握により チャンスに気付く**  
商品のSカーブから改良品出現のタイミング
- 2、業界のSカーブで イノベーションを起こす**  
他業界からのイノベーションに注意  
自らが技術革新を実行
- 3、グローバル展開 途上国での応用**  
市場が縮小することはない

# 業績向上のためのリスクマネジメント

## 実行のためのポイント

### 1、CEOの強力な決意と推進力

イノベーションを他社にされるか自社で起こすか

### 2、新たな組織とマネジメント

トップダウンによる全社展開 既存の体制では難

### 3、最大マーケット コンシューマ分野へ進出

途上国をターゲットとする布石



# 業績向上のためのリスクマネジメント

チャンス を掴むためのリスクマネジメント

市場は縮小しない

企業業績の向上に直結した手段

**TRIZ による、業績向上のための  
リスクマネジメントの実行を**

一般財団法人リスクマネジメント協会  
RIMS 日本支部

Association of Risk Management Japan  
Risk and Insurance Management Society Japan Chapter

<http://www.arm.or.jp/>

### 【参考文献】

- ・ISO 31000: Risk management – Principles and guidelines
- ・Risk and Insurance Management Society Inc. (RIMS)
- ・Darrell Mann 著『TRIZ 実践と効用(1) 体系的技術革新』
- ・W・ブライアン・アーサー著『テクノロジーとイノベーション— 進化／生成の理論』
- ・神田昌典著『60分間・企業ダントツ化プロジェクト』
- ・グローバルノート-国際統計 <<http://www.globalnote.jp/>>
- ・リスクマネジメント協会 2011年論文「リスク感性の強い組織を作るには」
- ・リスクマネジメント協会 2012年論文「業績向上のためのリスクマネジメント」
- ・リスクマネジメント協会 2014年論文「業績向上のためのリスクマネジメント」